

## المحور الأول

# التعريف بريادة وحاضنات الأعمال والمشروعات الصغرى والمتوسطة

## مقومات نجاح المشروعات الصغرى وأهميتها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ليبيا

"دراسة ميدانية على ملاك المشاريع الصغرى في مدينة سرت"

د. امباركة سالم العماري

كلية الاقتصاد - جامعة سرت

[embaraka.hassan@su.edu.ly](mailto:embaraka.hassan@su.edu.ly)

### المخلص

تهدف هذه الدراسة إلى إلقاء الضوء على المشروعات الصغرى والتعرف على مقومات نجاحها ونموها، وبيان المعوقات والصعوبات التي تواجهها وتحديدها من تطورها. وناقشت هذه الدراسة مفهوم المشروعات الصغرى وأهميتها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية. واستخدمت الأساليب الإحصائية باستخدام نظام SPSS لاستخراج النتائج المتعلقة بالدراسة. وتكون مجتمع الدراسة من كل المشروعات الصغرى الواقعة بمدينة سرت الليبية، حيث أخذت منه عينة عشوائية بسيطة، واستخدمت الاستبانة كأداة لتحقيق أهداف الدراسة. وتوصلت هذه الدراسة إلى عدد من النتائج منها: أنه من أهم مقومات نجاح المشروعات الصغرى هي تنمية وتطوير المشروعات الصغرى إداريا وفنيا، ومن أهم المعوقات هي عدم القدرة على توفير رأس المال والمعلومات المناسبة. وتبين أن للمشروعات الصغرى أهمية بالغة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ومن خلال نتائج الدراسة أوصت الباحثة بمجموعة من التوصيات والمقترحات.

الكلمات الدالة: المشروعات الصغرى، مقومات ومعوقات النجاح، التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ليبيا.

### Abstract

This study aims to shed light on small enterprises in Sirte, identify factors behind their success and growth, as well as to identify the difficulties, problems and constraints that face them and limit their development. The study discusses the concept of small enterprises, and then clarifies their importance in economic development. In order to achieve the study objectives, this study mainly depends on the descriptive approach, and the questionnaire is used as a tool for study. The sample of the study consists of (40) members of small enterprises in Sirte, and the SPSS program is used to analyse the responses of the sample members. This study reaches a number of results: the most important one is that factor of the success of small enterprises is the development of them administratively and technically; the most important constraints are the inability to provide capital and appropriate information. Also, it is clear that small enterprises are of great importance to economic development. From the results, the researcher recommends a set of recommendations and proposals.

*Keywords: Small enterprises, Factors of success and constraints, Economic and social development, Libya.*

## المقدمة

لقد زاد الاهتمام بالمشروعات الصغرى والمتوسطة في جميع دول العالم وخاصة بعد أن أثبتت قدرتها وكفاءتها في معالجة المشاكل التي تواجه الاقتصاديات المختلفة، وحيث إن تجارب الدول المتقدمة (الولايات المتحدة الأمريكية، اليابان، ألمانيا) والدول النامية (مصر، السعودية، الجزائر) على حدا سواء جعلت العالم يتجه إلى الاهتمام بالمشروعات الصغرى والمتوسطة، فالمشروعات الصغرى والمتوسطة من الناحية الاقتصادية تشكل ما نسبته (90%-95%) تقريبا من إجمالي عدد المشاريع في العالم. وحيث إنها تمثل العمود الفقري للقطاع الخاص والاقتصاد الاجتماعي الذي يلعب الدور الرئيسي في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

وكما تشكل المشروعات الصغرى والمتوسطة رافداً مهماً لعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية باعتبارها منطلقاً أساسياً لزيادة الطاقة الإنتاجية، ومصدر لتوليد الناتج المحلي الإجمالي والدخل، وتساهم في زيادة الإنتاجية من خلال استغلال الموارد الأولية المحلية (خليل، 2017).

## مشكلة الدراسة وأسئلتها

يمكن إبراز مشكلة الدراسة في الإجابة على السؤال الرئيسي التالي:

ما هي مقومات نجاح المشروعات الصغرى في مدينة سرت ومعوقات نجاحها، وما مدى مساهمتها في

تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في ليبيا؟

ويتفرع من ذلك التساؤلات الفرعية التالية:

التساؤل الأول: ما هي درجة الموافقة على مقومات نجاح المشروعات الصغرى في مدينة سرت؟

التساؤل الثاني: هل هناك معوقات تحول دون نجاح المشروعات الصغرى في مدينة سرت؟ وما هي

هذه المعوقات؟

التساؤل الثالث: ما أهمية المشروعات الصغرى في عملية التنمية الاقتصادية في ليبيا؟

أهداف الدراسة:

الهدف الرئيسي من هذه الدراسة هو دراسة مقومات نجاح المشروعات الصغرى في ليبيا، وكذلك أهميتها

في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

## أهمية الدراسة

تتمثل أهمية هذه الدراسة في أهمية المشروعات الصغرى في دعم المشروعات المتوسطة والكبيرة، والمساهمة معها في حل بعض المشاكل الاقتصادية والاجتماعية التي تواجه العديد من الدول النامية والتي من بينها ليبيا. حيث تقوم المشروعات الصغرى بدور مؤثر في دعم ورفع الكفاءة الإنتاجية للمشروعات الكبيرة.

## حدود ونطاق الدراسة

- الحدود المكانية: شملت هذه الدراسة المشروعات الصغرى الواقعة في مدينة سرت الليبية.
- الحدود الزمانية: تم إجراء الدراسة الميدانية (توزيع استمارة الاستبيان) على عينة الدراسة خلال شهر يوليو 2019م.

## الإطار النظري والدراسات السابقة

### المشروعات الصغرى

### مفهوم المشروعات الصغرى ومعايير تعريفها

لقد تبين مفهوم المشروعات الصغرى وفقاً لتباين وتعدد وجهات النظر المختلفة والمعايير المستخدمة والتي حاولت تقديم تفسيرات وتعريفات لهذا المفهوم، ومن أهم التعريف الواردة لمفهوم المشروعات الصغرى ما يلي:

### جدول رقم (1): تعريف المشروعات الصغرى ومعايير التعريف

نص التعريف	المعيار	المصدر
"تلك المشاريع التي تمارس نشاطاً اقتصادياً ويقل عدد العاملين فيها عن 21 عاملاً".	عدد العاملين	السوق الأوروبية المشتركة
"تلك المشاريع التي يعمل بها أقل من 10 عمال".	عدد العاملين	منظمة العمل الدولية
"ذلك المشروع الذي يتميز باستقلال الإدارة وحصرها بالمديرين ملاك المشروع وحجم رأس المال الصغير نسبياً بالإضافة إلى الحجم الصغير نسبياً للمشروع ضمن الصناعة التي يعمل بها".	الشامل (وصفي وكمي)	لجنة التنمية الأمريكية
"المشروع الذي رأس المال في المنشأة الواحدة بنحو 10 آلاف جنيه مصري ويعمل بها خمسون فأقل".	رأس المال + عدد العاملين	اتحاد الصناعات المصرية
"تلك المشروعات التي يديرها مالك واحد ويتكفل بكامل المسؤولية بأبعادها الطويلة الأجل (الإستراتيجية) والقصيرة الأجل (التكتيكية)، كما يتراوح عدد العاملين فيها ما بين 10 - 50 عاملاً".	الشامل (وصفي وكمي)	منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية
"تلك المشروعات التي يعمل فيها أقل من 10 عمال بالمشروعات البالغة أو متناهية الصغر، والتي يعمل فيها بين 10 و50 عاملاً بالمشروعات الصغيرة، وتلك التي تزيد فيها بين 50 و100 عاملاً بالمشروعات المتوسطة".	عدد العاملين	البنك الدولي

المصدر	المعيار	نص التعريف
دول مجلس التعاون الخليجي (شيجا 2001، ص 82).	رأس المال + عدد العاملين	"ذلك المشروع الذي يبلغ حجم الاستثمار فيه اقل من 2 مليون دولار ولا يزيد عدد العاملين فيها عن 60 عامل".
Simon,1998:102	عدد العاملين + رأس المال (كمي)	"تلك المشاريع التي لا يزيد معدل الدوران فيها عن 2.8 مليون فرنك، وأيضاً مجموع balance sheet لا يزيد عن 1.4 مليون فرنك وأيضاً عدد العمال لا يزيد عن 50 عامل".
المشرع الجزائري سليمان، 2016، ص 5	عدد العاملين + رأس المال (كمي)	"تلك المؤسسة التي تشغل ما بين 1- 9 أفراد، وتحقق رقم أعمال يقل عن 20 مليون دينار".
د. عبد الحميد مصطفى أبو ناعمة	الملكية + حجم مبيعات (شامل)	"ذلك المشروع الذي يمتلكه ويديره صاحبه بمفرده وتكون حجم مبيعاته محدودة".
العطية، 2012، ص 15.	عدد العاملين + الإدارة + تأثيره في السوق (شامل)	"ذلك المشروع الذي يستخدم عدد قليل من العاملين ويدار من قبل المالكين ويخدم السوق المحلية".
الغزوي، 2012، ص 5.	وصفي	"منشأة شخصية مستقلة في الملكية والإدارة، تعمل في سوق المنافسة الكاملة، وفي بيئة غالباً ما تكون محلية، ويعناصر إنتاج ذات طاقة إنتاجية محدودة نسبياً".
قرار صندوق التشغيل رقم (109)، ليبيا.	عدد العاملين + رأس المال (كمي)	"تلك المشروعات التي لا يزيد عدد العاملين بها عن 25 عاملاً ولا يتجاوز قيمة الإقراض لرأس المال التأسيسي لها 2.5 مليون دينار ليبي".
الحطاب، 2010، ص 178.	عدد العاملين	"تلك الأنشطة الاقتصادية ذات تأثير محدود والتي يمكن أن يتراوح عدد العاملين فيها من 5 إلى 10 أشخاص، وتمارس عملها وحداتها الاقتصادية في منطقة محددة".
جواد، 2007، ص 24.	الشامل (وصفي وكمي)	"المشروعات التي تتميز بانخفاض رأسمالها وقلة العدد الذي تستخدمه من العمال وصغر حجم مبيعاتها وقلة الطاقة اللازمة لتشغيلها، كما تتميز بارتباطها الوثيق بالبيئة واعتمادها على الخامات المتوفرة محلياً وعلى تصريف وتسويق منتجاتها في المنطقة نفسها التي ينشأ بها والمناطق المجاورة بها".

المصدر: إعداد الباحثة

ومما تقدم يمكننا القول أنه من الصعب تحديد تعريف واضح وشامل للمشروعات الصغرى، إلا أنه يمكننا تقسيم المعايير المستخدمة في تعريف المشروعات الصغرى ومن أهمها المعايير الكمية وهي الأكثر شيوعاً وخاصة معياري عدد العاملين ورأس المال من أكثر المعايير المستخدمة في تعريف المشروعات الصغرى.

### أهمية المشروعات الصغرى

تعد المشروعات الصغرى من أهم أدوات التنمية المستدامة بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والبشرية، ومن أهم ركائزها في تحقيق أهداف الدولة. فهي تمثل ما نسبته 99% من إجمالي القطاع الصناعي في اليابان، وتمثل ما نسبته ما بين 80% إلى 90% من إجمالي عدد المشاريع في الولايات المتحدة الأمريكية، وبعض دول غرب أوروبا، وتتمثل أهمية المشروعات الصغرى في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية وذلك

من خلال الآتي (مجلس التخطيط الوطني ومركز البحوث والاستشارات، 2008؛ القهوي والوادي، 2012؛ الحمادي والشيباني، 2014):

1. مكافحة البطالة والحد من الفقر وتحسين مستوى المعيشة من خلال توفير فرص عمل، حيث توظف ما يقرب من 73% من إجمالي القوى العاملة الصناعية في اليابان، وتوظف قرابة 84% من حجم القوى العاملة في الولايات المتحدة الأمريكية، وتوظف حوالي 17 مليون عامل في الهند.
  2. المساهمة في إنتاج سلع وتقديم خدمات قابلة للتصدير، حيث تسهم في القطاع التصديري بنسبة قد تصل إلى 40% في بعض دول غرب أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية.
  3. المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالتأثير الإيجابي في الناتج المحلي، حيث تسهم بأكثر من 52% من الناتج الصناعي الياباني، وتساهم بنسبة تصل إلى 10% من الناتج القومي في الاقتصاد الهندي. وكذلك تساهم في مضاعفة القيمة المضافة للناتج المحلي، وتوليد الدخل القومي.
- وبذلك تعتبر المشروعات الصغيرة هي "الأكثر عدداً، والأكثر توظيفاً للعمالة، والأقل تكلفة في توفير فرص العمل، وصاحبة الدور التنموي الأكبر، والأكثر استخداماً للتقنية والمواد الخام المحلية" (شامية، 2006، (7).

### مقومات نجاح المشروعات الصغرى

يمكننا تقسيم مقومات نجاح المشروعات الصغرى إلى المقومات الآتية:

1. مقومات متعلقة بمالك المشروع أو مديره: لكي ينجح المشروع الصغير لابد من توافر عدد من السمات الخاصة أو الشخصية التي يتسم بها مدير المشروع أو مالكة ومنها: توفر الروح الريادية لمالك المشروع أو مديره، الكفاءة والخبرة الإدارية (مقابلة، 2009)، الثقة بالنفس والتفرغ الكامل للعمل، الاستغلال الجيد للوقت، التكيف مع ظروف العمل.
2. مقومات متعلقة بالبيئة الداخلية للمشروع: لكي ينجح المشروع الصغير لابد من توافر عدد من العوامل المرتبطة بالأنشطة الإدارية والوظيفية في المشروع ومنها: القدرة على توفير العمالة المناسبة، توفير الموارد اللازمة والتكنولوجيا للمشروع، التخصص في المنتجات والعملاء كاستراتيجية للمنافسة (عنه، 2004). وكذلك تحديد الهدف من المشروع، والتخطيط المناسب والرقابة الجيدة، واستخدام وظيفة التمويل والمحاسبة في التعامل مع الجوانب المالية والمحاسبية للمشروع.

3. مقومات متعلقة بالبيئة الخارجية للمشروع: لكي ينجح المشروع الصغير لا بد من توفر عدد من العوامل المرتبطة بالبيئة الخارجية للمشروع ومنها: توفر البيئة الاستثمارية والاقتصادية والسياسية والاجتماعية والقانونية المناسبة (مقابلة، 2009)، ومعرفة السوق وتفهمه.

#### معوقات نجاح المشروعات الصغرى:

يمكننا تقسيم معوقات نجاح المشروعات الصغرى إلى المعوقات الآتية:

- معوقات داخلية: ومن أهم هذه المعوقات ما يلي (العربي وإمحمد، 2017؛ صالح، 2004؛ غبولي، 2011؛ يوسف، 2002): سوء الإدارة أو عدم كفاءتها وصلاحتها، وعدم توفر الخبرة في مجال العمل، ونقص العمالة المؤهلة والمدرية والماهرة، وصعوبة استخدام والحصول على التكنولوجيا ومواكبة تطورها، وموقع المشروع غير المناسب، وتوقيت انطلاقه.

- معوقات خارجية: ومن أهم هذه المعوقات ما يلي (المللي، 2015؛ العماري، 2012؛ حسين، 2006؛ كمشكي، 1995): الائتمان والتمويل: عدم توفر رأس المال الكافي، وعدم توفر التمويل المناسب لحجم رأس المال والمصدر (الداخلي أو الخارجي) المناسب للحصول عليه، الضرائب: نقص في المشجعات الاستثمارية مثل الإعفاءات الضريبية، القواعد الحكومية: غياب القوانين والتشريعات والمؤسسات التي تعمل على حماية ودعم المشروعات الصغرى، ارتفاع معدلات الفائدة، والتضخم.

إن عدم توفر مقومات نجاح المشروعات الصغرى سابقة الذكر، والتي تعتبر هي نفسها المعوقات التي تحول دون نجاح هذه المشروعات.

#### الدراسات السابقة

تعددت الدراسات السابقة التي تناولت موضوع المشروعات الصغرى من نواحي متعددة، وفي هذا السياق تستعرض الباحثة الدراسات السابقة، وفقاً للمنهج التاريخي على النحو الآتي:

هدفت دراسة **مصطفى (2018)** إلى معرفة آليات إقامة المشاريع الصغيرة والصعوبات التي تواجهها وتحد من تنميتها وتطورها، وخصت الدراسة إلى أن هناك مجموعة من العوامل التي يجب أن تتوفر في المشاريع الصغيرة حتى تستطيع النجاح والاستمرار وهذه العوامل تتمثل في توقيت انطلاق المشروع، ورأس المال المستخدم في المشروع.

هدفت دراسة خليل (2017) إلى معرفة دور المنشآت والمشروعات الصغيرة في تحقيق سمة التكافل الاجتماعي في المجتمع، وتوصلت الدراسة إلى أن المنشآت الصغيرة تساهم في القضاء على المشاكل الاجتماعية مما يؤدي بإفراد المجتمع بالانتقال والتدرج في المستويات الاجتماعية بسهولة.

ارتكزت دراسة إجباره (2016) على الجانب التمويلي كأحد المعوقات التي ربما تسبب في فشل المشروعات الصغرى والمتوسطة في ليبيا، وخلصت الدراسة إلى أن التجربة الليبية هي تجربة حديثة، وتحتاج إلى الكثير من الدعم المختلف والمتنوع من الدولة.

وهدفت دراسة الحمادي والشيباني (2014) إلى دراسة تحديد مفهوم المشروعات الصغرى والمتوسطة، وكذلك دراسة الأهمية الاقتصادية والاجتماعية للاستثمار في هذه المشروعات. وتوصلت الدراسة إلى أن هناك مجموعة من الأسباب أدت إلى عدم تحديد تعريف موحد بين المفكرين وبين الدول والهيئات الاقتصادية لهذه المشروعات.

هدفت دراسة صالح (2009) إلى توضيح دور المشروعات الصغيرة وأهميتها في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية والتعرف على أهم العقبات التي تقف في طريق هذه المشروعات وتمنعها من أداء دورها في عملية التنمية. وتوصلت الدراسة إلى عدم وجود تصنيف ثابت يمكن أن تعرف على أساسه المشروعات الصغيرة من المتوسطة في ليبيا. وأن التمويل المصرفي يشكل أحد أهم الصعوبات التي تواجه هذه المشروعات. أظهرت دراسة الشاعر (2006) المعوقات التي تواجه المشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس، وهدفت الدراسة إلى إظهار أهم المشاكل التي تواجه هذه المشاريع من أجل العمل على تطويرها وتنميتها اقتصادياً، وترتيبها حسب الأهمية. وتوصلت الدراسة إلى إن الحصول على المواد الخام ومشكلة التسويق والنقص الحاد في وجود المؤسسات الداعمة للمشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة تعتبر من التحديات والمعوقات التي تواجه المشاريع الصناعية في محافظة نابلس.

بينت دراسة ميا (2005) المشاكل والعقبات التي تواجه المشروعات الصناعية الصغيرة في القطر العربي السوري. وهدفت الدراسة إلى التعرف على ماهية المشروعات الصغيرة وتحديد خصائصها ومميزاتها، وخلصت إلى أن أنماط الملكية السائدة في معظم المشروعات الصناعية الصغيرة هي أنماط الملكية الفردية والعائلية، وأن معظم المشروعات الصغيرة تعتمد بشكل رئيسي على خبرات أصحابها في الإدارة.



وفي دراسة **Stoner (1983)** التي هدفت إلى الربط بين عمليات التخطيط الاستراتيجي والعوامل البيئية المتمثلة بالصناعة والتكنولوجيا، والقوى العاملة، والعوامل الاقتصادية، وأثر ذلك في بقاء واستمرار هذه المؤسسات. وتوصلت الدراسة إلى وجود علاقات معنوية بين ظروف البيئة وعواملها وعمليات التخطيط الاستراتيجي لهذه المؤسسات.

بينت دراسة **Decarlo and Lyons (1980)** أن هناك نسبة كبيرة من الفشل في المشروعات الصغيرة في بريطانيا. وتوصلت الدراسة إلى أن أسباب هذا الفشل يعود بصفة أساسية إلى افتقار المشروعات الصغيرة في بريطانيا إلى التخطيط الاستراتيجي، وأن نجاح هذه المشروعات يعتمد على قدرتها على التحليل البيئي وبناء الاستراتيجيات، والأهداف والخطط التي تسهم في تحقيق فرص أكبر لنموها وبقائها.

#### الطريقة والإجراءات

**منهج الدراسة:** اعتمدت هذه الدراسة على مجموعة من المناهج وهي:

1. المنهج التاريخي: وذلك لتناول الدراسات السابقة والإطار النظري للدراسة.
2. المنهج الوصفي والمنهج التحليلي: لتحليل البيانات واستخلاص النتائج من خلال الدراسة الميدانية.
3. المنهج الاستنباطي: لوضع الفرضيات التي تقوم عليها الدراسة، وتحديد أبعاد مشكلة الدراسة وذلك وفقاً لأسس ومناهج البحث العلمي.
4. المنهج الاستقرائي: وتم استخدامه لاختبار فرضيات الدراسة.

**مجتمع وعينة الدراسة:** يتكون مجتمع الدراسة من جميع المشروعات الصغرى الواقعة في مدينة

سرت (والبالغ عددها قرابة 3153 مشروع صغير ومتوسط وفقاً للبيانات الموجودة في غرفة الصناعة والتجارة والزراعة بمدينة سرت والمسجلة في منظومة الغرفة)، أما عينة الدراسة فتم اختيارها عشوائياً من مجتمع الدراسة وحجمها (80) مفردة. وتم توزيع الاستبانة على أفراد العينة من ملاك أو مدراء المشروعات الصغرى، وأسترجع منها (46) استبانة، واتضح وجود (6) منها غير صالحة للتحليل، وبذلك أصبح عدد الاستبانات التي تم استخدامها في تحليل البيانات (40) استبانة.

**مصادر جمع البيانات:** تمثلت في الاستبانة كأداة رئيسية للدراسة، صممت خصيصاً لغرض الدراسة،

ووزعت على عينة الدراسة من ملاك أو مدراء المشروعات الصغرى في مختلف الأنشطة الاقتصادية الواقعة بمدينة سرت الليبية.

أداة الدراسة: تم استخدام الاستبانة كأداة لجمع المعلومات، واشتملت الاستبانة على جزئين الجزء الأول: يحتوي على معلومات خاصة عن المشاركين من حيث المؤهل العلمي، عدد سنوات الخبرة، ومعلومات عن المشروع كنوع النشاط، وشكله القانوني، ورأس ماله، وعدد العاملين فيه. الجزء الثاني: يحتوي على المعلومات للتعرف على اتجاهات عينة الدراسة حول مقومات ومعوقات نجاح المشروعات الصغرى، وكذلك أهميتها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وصممت الأسئلة بحيث تتناسب مع مقياس ليكرت (Likert) الخماسي.

#### خصائص عينة الدراسة: يوضح الجدول رقم (2) نتائج التحليل الوصفي للبيانات الشخصية

للمبحوثين من أفراد عينة الدراسة، نلاحظ أن أكثر المبحوثين كانوا من حملة البكالوريوس في المحاسبة وبنسبة 40%، وأن خبرتهم في مجال المشروعات الصغرى تتراوح ما بين 5 سنوات إلى أقل من 10 سنوات وبنسبة 50%. والجدول (2) يوضح بقية نتائج التحليل الوصفي للبيانات الشخصية لعينة الدراسة.

جدول رقم (2): خصائص عينة الدراسة

النسبة المئوية	العدد	فئة المتغير	المتغير	النسبة المئوية	العدد	فئة المتغير	المتغير
25.0%	10	تشاركي	الشكل القانوني للمشروع	7.5%	3	زراعي	نوع نشاط المشروع
32.5%	13	نشاط فردي		12.5%	5	صناعي	
17.5%	7	عائلي		7.5%	3	مقاولات	
25.0%	10	شركة أشخاص		12.5%	5	استيراد	
100%	40	المجموع		32.5%	13	تجاري	
70.0%	28	أقل من مليون دينار	رأس مال المشروع	5.0%	2	تعليمي	
22.5%	9	من مليون إلى أقل من 2 مليون دينار		7.5%	3	طبي	
7.5%	3	من 2 مليون إلى أقل من 3 مليون دينار		5.0%	2	سياحي	
100%	40	المجموع		10.0%	4	أخرى	
20.0%	8	دبلوم متوسط		100%	40	المجموع	

المتغير	فئة المتغير	العدد	النسبة المئوية	المتغير	فئة المتغير	العدد	النسبة المئوية
عدد العاملين بالمشروع	أقل من 5 عاملين	18	%45.0	المؤهل العلمي	دبلوم عالي	12	%30.0
	من 5 عاملين إلى أقل من 15 عامل	15	%37.5		بكالوريوس	16	%40.0
	من 15 عامل إلى أقل من 25 عامل	7	%17.5		ماجستير	2	%5.0
	المجموع	40	%100		دكتوراه	2	%5.0
					المجموع	40	%100
سنوات الخبرة	أقل من 5 سنوات	3	%7.5				
	من 5 إلى أقل من 10 سنوات	20	%50.0				
	من 10 إلى أقل من 15 سنة	11	%27.5				
	من 15 إلى أقل من 20 سنة	4	%10.0				
	من 20 سنة فأكثر	2	%5.0				
	المجموع	40	%100				

### صدق وثبات أداة جمع البيانات

**الصدق الظاهري:** للتأكد من صدق الأداة ومن قياسها لما وضعت من أجله، تم عرض الاستبانة بصورتها الأولية على عدد (3) من المحكمين المختصين من أعضاء هيئة التدريس، بقسم المحاسبة بكلية الاقتصاد بجامعة سرت، حيث تم الحصول على مجموعة من الاقتراحات، كان لها أثر مباشر في تعديل صياغة بعض العبارات، إلى أن تم اعتماد الاستبانة بصورتها النهائية.

**صدق وثبات أداة القياس (الاتساق الداخلي):** ثبات الأداة يعني اتساق النتائج عندما تطبق الأداة أكثر من مرة، حيث تم حساب قيم معامل الثبات بطريقة ألفا كرونباخ (Alpha-Cronbach) لكل محور على حدي وللمقياس ككل حيث بلغت قيمته (0.610) كما موضحة بالجدول رقم (3) ويشير ذلك إلى ثبات

الاستبانة وقوة تماسكها الداخلي، وأنها تتسم بدرجة عالية من الاتساق الداخلي والموثوقية، ويعتمد عليها لقياس ما صممت من أجله وصلاحياتها للتطبيق.

جدول رقم (3): معامل ألفا كرونباخ

البيان	عدد العبارات	قيمة معامل الفاء كرونباخ
المحور الأول	13	.685
المحور الثاني	14	.843
المحور الثالث	7	.761
جميع عبارات الاستبيان	34	.610

المعالجة الإحصائية: تم إدخال البيانات وتحليلها بواسطة برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS). وقد تم استخدام الترميز الرقمي لترميز إجابات أفراد العينة للإجابات، حيث تم إعداد هذا الترميز كما هو مبين في الجدول رقم (4):

جدول (4): ترميز الإجابات

الإجابة	غير موافق بشدة	غير موافق	محايد	موافق	موافق بشدة
الرمز	1	2	3	4	5

وللتعرف مقومات نجاح المشروعات الصغرى وتحديد المشاكل والمعوقات التي تعاني منها والتي تحد من مساهمتها في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الظروف الراهنة، تم الاعتماد على المتوسطات الحسابية، والأوزان المئوية لإجابات عينة الدراسة ليكون مؤشراً على ذلك، كما تم استخدام اختبار T للعينة الواحدة لتحليل عبارات الاستبانة، وتكون العبارة إيجابية، بمعنى أن أفراد العينة يوافقون عليها إذا كانت القيمة الاحتمالية لاختبار t أقل من 0.05، وأن المتوسط الحسابي أكبر من المتوسط المحايد 3، وتكون الفقرة سلبية بمعنى أن أفراد العينة لا يوافقون عليها، إذا كانت القيمة الاحتمالية لاختبار t أقل من 0.05، وأن المتوسط الحسابي أقل من المتوسط المحايد 3، وتكون آراء أفراد العينة في العبارة محايدة إذا كانت القيمة الاحتمالية لها أكبر من 0.05. وتم إجراء التحليل للإحصائي لجميع متغيرات الدراسة وفقاً لإجابات أفراد العينة على الفقرات الواردة في الاستبانة، حيث احتسبت المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، مع الأخذ بعين الاعتبار تدرج المقياس المستخدم في الدراسة، واستناداً إلى ذلك فإن قيم المتوسطات الحسابية التي وصلت إليها الدراسة اعتمدت في تفسير النتائج على المعيار الموضح في الجدول رقم (5):

جدول رقم (5): معيار الأهمية النسبية لمتوسط إجابات المبحوثين

المتوسط الحسابي	درجة الأهمية
1 - 2.49	منخفض
2.50 - 3.49	متوسط
3.5 - 5	مرتفع

ولقياس الوزن النسبي لإجابات المبحوثين، يتم الاعتماد على الأوزان المعيارية كما بالجدول رقم (6):

جدول رقم (6): معيار الوزن النسبي لمتوسط إجابات المبحوثين

المتوسط الحسابي	الوزن النسبي
1 - 1.79	غير موافق بشدة
1.80 - 2.59	غير موافق
2.60 - 3.39	محايد
3.40 - 4.19	موافق
4.20 - 5.00	موافق بشدة

### عرض نتائج الدراسة ومناقشتها

مناقشة النتائج المتعلقة بالتساؤل الأول: ما هي درجة الموافقة على مقومات نجاح المشروعات الصغرى

في مدينة سرت؟

تم استخدام اختبار t للعينة الواحدة والنتائج مبينة في الجدول رقم (7)، والذي يوضح آراء أفراد العينة حول عبارات مقومات نجاح المشروعات الصغرى سواء الخاصة بمالك المشروع أو المتعلقة بالبيئة الداخلية أو الخارجية للمشروع، حيث جاءت بمتوسط حسابي لجميع العبارات يساوي (4.39)، وهي أكبر من القيمة المتوسطة المحايدة 3، وبانحراف معياري قدره (0.343)، والوزن النسبي يساوي 69.71%، وهي أكبر من الوزن النسبي المحايد 60%، وأن قيمة T المحسوبة 80.97، وأن القيمة الاحتمالية تساوي 0.000، وهي أقل من 0.05، فقد جاءت العبارات رقم (1، 6)، (13) بدرجة مرتفعة، وبمتوسطات حسابية على التوالي قدرها (4.73 و 4.53) مما يدل على أن جميع أفراد العينة موافقون بشدة وبدرجة مرتفعة على تلك المقومات.

جدول رقم (7): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ونتائج اختبار (t) للمحور الأول

م	العبارات	المتوسط	الانحراف المعيارى	قيمة T	P.V	(الاتجاه) الوزن النسبى	درجة الأهمية
1	من أهم مقومات نجاح المشروعات الصغرى الخاصة أو الشخصية المتعلقة بمالك المشروع أو مديره ما يلي: الاستعداد والجدية من قبل المستثمر.	4.73	.506	59.089	.000	%86.5	مرتفع
2	التكيف مع ظروف العمل والتفرغ التام للعمل.	4.20	.966	27.495	.000	%60	مرتفع
3	توفر الخبرة المناسبة والمهارات الإدارية في مجال العمل.	4.48	.716	39.547	.000	%74	مرتفع
4	تحمل المخاطر وحب الإنجاز والابتكار والإبداع.	4.35	.802	34.294	.000	%67.5	مرتفع
5	من أهم مقومات نجاح المشروعات الصغرى المتعلقة بالبيئة الداخلية للمشروع ما يلي: دراسة الجدوى من المشروع وتوقيت انطلاقه.	4.25	.899	29.909	.000	%62.5	مرتفع
6	الموقع الجيد لإنشاء المشروع وتحديد أهدافه.	4.53	.679	42.155	.000	%76.5	مرتفع
7	التخطيط الجيد في العمل المناسب والمكان والوقت المناسب، والجودة والسعر المناسب.	4.35	.736	37.403	.000	%67.5	مرتفع
8	التمويل المناسب لحجم رأس المال، والمصدر المناسب للحصول عليه.	4.33	.859	31.845	.000	%66.5	مرتفع
9	تعزيز وظيفة التسويق في المشروع، واستخدام كافة الأدوات الرقابية الجيدة.	4.45	.677	41.543	.000	%72.5	مرتفع
10	مواجهة التحديات التنافسية والتميز المستمر في تقديم المنتج أو تادية الخدمة.	4.45	.714	39.400	.000	%72.5	مرتفع
11	من أهم مقومات نجاح المشروعات الصغرى المتعلقة بالبيئة الخارجية للمشروع ما يلي: بناء قاعدة بيانات للمشروع وتوفير المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات.	4.20	.723	36.728	.000	%60	مرتفع
12	تحديد احتياجات المشروع من التمويل والتسويق.	4.30	.853	31.869	.000	%65	مرتفع
13	تنمية وتطوير المشاريع الصغيرة إداريا وفنيا.	4.53	.554	51.647	.000	%76.5	مرتفع
	المعدل العام	4.39	.343	80.975	.000	%69.7	مرتفع

مناقشة النتائج المتعلقة بالتساؤل الثاني: هل هناك معوقات تحول دون نجاح المشروعات الصغرى في

مدينة سرت؟ وما هي هذه المعوقات؟

تم استخدام اختبار t للعينة الواحدة، والنتائج موضحة في الجدول رقم (8)، والذي يوضح آراء أفراد العينة في عبارات معوقات نجاح المشروعات الصغرى، فقد جاءت بالموافقة وبدرجة مرتفع، وبمتوسط حسابي لكل العبارات قدره (3.942)، وهي أكبر من القيمة المتوسطة المحايدة 3، وانحراف معياري قدره (0.5846)، وأن

قيمة t المحسوبة 42.65، وأن القيمة الاحتمالية تساوي 0.000، وهي أقل من 0.05، مما يدل ووفق آراء أفراد العينة على وجود معوقات تحول دون نجاح المشروعات الصغرى في مدينة سرت، وأهمها عدم القدرة على توفير العمالة المؤهلة والمدربة والماهرة، عدم القدرة على توفير رأس المال وإدارة الأموال وتوفير المعلومات المناسبة، حيث جاءت بمتوسط حسابي قدره (4.35، 4.25) على التوالي وبأعلى قيمة بين المتوسطات بدرجة مرتفعة وباتجاه موافقون بشدة.

جدول رقم (8): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ونتائج اختبار (t) للمحور الثاني

م	العبارات	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	P.V	الاتجاه (الوزن النسبي)	درجة الأهمية
	من أهم معوقات نجاح المشروعات الصغرى ما يلي: عدم القدرة على:						
1	إدارة وتشغيل المشروع والتفكير والتخطيط الاستراتيجي.	4.10	1.105	23.472	.00	55%	مرتفع
2	توفير رأس المال وإدارة الأموال وتوفير المعلومات المناسبة.	4.25	.899	29.909	.00	62.5%	مرتفع
3	مواجهة الضغوط ومواجهة التشريعات الحكومية.	3.68	1.047	22.193	.00	34%	مرتفع
4	توفير العمالة المؤهلة والمدربة والماهرة.	4.35	1.051	26.171	.00	67.5%	مرتفع
5	تقبل النقد والاستفادة منه ومسايرة التطورات.	4.10	1.008	25.733	.00	55%	مرتفع
6	ضعف ونقص في: شبكة الأعمال بين موارد المشروع (البنية الأساسية)، ومستلزمات الإنتاج وارتفاع أسعارها.	4.08	.971	26.541	.00	54%	مرتفع
7	القدرة على التغيير وإقناع الآخرين والتعامل معهم، والاتصال بالبيئة الخارجية والمعلومات المرتدة.	3.58	1.130	20.014	.00	29%	مرتفع
8	المشجعات الاستثمارية مثل الإعفاءات الضريبية، الإقراض، والجمازك.	3.95	1.218	20.503	.00	47.5%	مرتفع
9	معوقات أخرى منها: تعدد الأدوار التي يقوم بها رواد الأعمال، وعدم صلاحية وكفاءة الإدارة.	3.85	1.167	20.868	.00	42.5%	مرتفع
10	عدم وجود معاونين للمالك/المدير وقلة التزامه، ورغبته في المستوى المعيشي الفاخر.	3.70	1.114	21.006	.00	35%	مرتفع
11	ال فشل في التعرف على نقاط القوة والضعف للمشروع.	3.83	1.174	20.602	.00	41.5%	مرتفع
12	التضخم وارتفاع تكلفة التأمين وارتفاع معدلات الفائدة.	3.65	1.312	17.599	.00	32.5%	مرتفع
13	غياب القوانين والتشريعات والمؤسسات التي تعمل على الحماية والدعم.	4.10	1.128	22.994	.00	55%	مرتفع
14	غياب ثقافة الريادة والإبداع بين الشباب نحو العمل الحر.	4.00	1.261	20.064	.00	50%	مرتفع
	المعدل العام	3.94	.584	42.656	.00	47.15	مرتفع

### مناقشة النتائج المتعلقة بالتساؤل الثالث: ما هي أهمية المشروعات الصغرى في عملية التنمية

#### الاقتصادية والاجتماعية في ليبيا؟

تم استخدام اختبار t للعينه الواحدة، والنتائج موضحة في الجدول رقم (9)، والذي يوضح آراء أفراد العينة حول عبارات أهمية المشروعات الصغرى في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، فقد جاءت بدرجة أهمية مرتفعة، ويمتوسط حسابي لكل العبارات قدره (4.314)، وهي أكبر من القيمة المتوسطة المحايدة 3، وبانحراف معياري قدره (4030)، والوزن النسبي يساوي 65.715% وهي أكبر من الوزن النسبي المحايد 60%، وأن قيمة t المحسوبة 67.70، وأن القيمة الاحتمالية تساوي 0.00، وهي أقل من 0.05، مما يدل وفق آراء أفراد العينة على أهمية المشروعات الصغرى في تنمية الاقتصاد الليبي، فقد جاءت العبارات رقم (4، 5، 6) بدرجة أهمية مرتفعة ويمتوسطات حسابية على التوالي قيمتها (4.55 و 4.63 و 4.60)، مما يتضح أهمية المشروعات الصغرى في توفير متطلبات السوق من السلع والخدمات، والقضاء على البطالة، وتوفير فرص العمل للشباب، وتحسين مستوى المعيشة.

جدول رقم (9): المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ونتائج اختبار (t) للمحور الثالث

م	العبارات	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	P.V	(الاتجاه) الوزن النسبي	درجة الأهمية
1	تتمثل أهمية المشروعات الصغرى في التنمية الاقتصادية في الآتي: تثمين قوة العمل وتعبئة الموارد المالية.	4.28	.679	39.826	.00	%64	مرتفع
2	رفع إنتاجية العامل، وخلق وزيادة الناتج المحلي الإجمالي.	4.08	.764	33.726	.00	%54	مرتفع
3	زيادة الإيرادات السيادية للدولة، ونمو التجارة الخارجية.	3.78	1.097	21.754	.00	%39	مرتفع
4	توفير متطلبات السوق من السلع والخدمات، وحماية الطابع الصناعي المحلي.	4.55	.552	52.096	.00	%77.5	مرتفع
5	تتمثل أهمية المشروعات الصغرى في التنمية الاجتماعية في الآتي: القضاء على البطالة، وتوفير فرص العمل للشباب.	4.63	.628	46.587	.00	%81.5	مرتفع
6	تحسين مستوى المعيشة.	4.60	.632	46.000	.00	%80	مرتفع
7	الاستغلال الأمثل للطاقات المادية والبشرية والموارد المحلية.	4.30	.883	30.803	.00	%65	مرتفع
	المعدل العام	4.31	.403	67.703	.00	%65.7	مرتفع



**مناقشة النتائج المتعلقة بالتساؤل الرئيسي:** ما هي مقومات نجاح المشروعات الصغرى في مدينة سرت ومعوقات نجاحها، وما مدى مساهمتها في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية؟

تم استخدام اختبار t للعينة الواحدة، والنتائج مبينة في الجدول رقم (10) يوضح آراء أفراد العينة في عبارات محاور الدراسة مجتمعة، فقد جاءت بدرجة موافقة مرتفعة، بمتوسط حسابي يساوي (4.217)، وهي أكبر من القيمة المتوسطة المحايدة 3، وبانحراف معياري قدره (0.324495)، والوزن النسبي يساوي 60.85625% وهي أكبر من الوزن النسبي المحايد 60%، وأن قيمة t المحسوبة 82.19368 وأن القيمة الاحتمالية تساوي 0.000، وهي أقل من 0.05، مما يدل على أن أفراد العينة موافقون وبدرجة مرتفعة على كل عبارات محاور الدراسة مجتمعة.

**جدول رقم (10): المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمحاور الدراسة مجتمعة**

م	العبارات	المتوسط	الانحراف المعياري	قيمة T	P.V	(الاتجاه) الوزن النسبي	درجة الأهمية
المحور الأول	مقومات نجاح المشروعات الصغرى	4.3942	.343	80.975	.000	69.71	مرتفع
المحور الثاني	معوقات نجاح المشروعات الصغرى	3.9429	.584	42.656	.000	47.145	مرتفع
المحور الثالث	أهمية المشروعات الصغرى في التنمية الاقتصادية والاجتماعية	4.3143	.403	67.703	.000	65.715	مرتفع
	المعدل العام	4.2171 25	0.324	82.193	.000	60.85625	مرتفع

### نتائج الدراسة

#### نتائج الدراسة النظرية

1. لا يوجد مفهوم محدد للمشروعات الصغرى، وإنما توجد معايير محددة ولكنها مختلفة من دولة لأخرى ومتغيرة في نفس الدولة من فترة لأخرى.
2. المشروعات الصغرى لها دور كبير وهام في التنمية الاقتصادية والاجتماعية في جميع الدول المتقدمة أو النامية.
3. تعاني المشروعات الصغرى في ليبيا من نفس المشاكل والمعوقات التي تعاني منها المشروعات الصغرى في الدول النامية.

### نتائج الدراسة العملية

1. بينت نتائج هذه الدراسة أن أغلب المشروعات الصغرى في مدينة سرت هي تجارية فردية حيث تشكل نسبة 32.5% من عينة الدراسة. وأن 70% منها يقل رأس مالها عن مليون دينار ليبي، وعدد العاملين فيها أقل من 5 عاملين.
2. أظهرت الدراسة أن حوالي 40% من أفراد عينة الدراسة يحملون درجة البكالوريوس، وأن ما نسبته 50% منهم تمتد خبرتهم في مجال المشروعات الصغرى لأكثر من خمس سنوات، وهي كافية لمعرفة مقومات ومعوقات نجاح المشروعات الصغرى ومدى أهميتها في تنمية الاقتصاد الليبي.
3. أوضحت نتائج هذه الدراسة بأنه من أهم مقومات نجاح المشروعات الصغرى الخاصة أو الشخصية المتعلقة بمالك المشروع أو مديره هي الاستعداد والجدية من قبل المستثمر.
4. خلصت نتائج هذه الدراسة بأن من أهم مقومات نجاح المشروعات الصغرى الخاصة أو الشخصية المتعلقة بالبيئة الداخلية للمشروع هي الموقع الجيد لإنشاء المشروع وتحديد أهدافه.
5. بينت نتائج هذه الدراسة بأن من أهم مقومات نجاح المشروعات الصغرى الخاصة أو الشخصية المتعلقة بالبيئة الخارجية للمشروع هي تنمية وتطوير المشاريع الصغيرة إداريا وفنيا.
6. كشفت نتائج هذه الدراسة بأنه توجد معوقات تحول دون نجاح المشروعات الصغرى في مدينة سرت، ومن أهمها عدم القدرة على توفير العمالة المؤهلة والمدرّبة والماهرة، وعدم القدرة على توفير رأس المال، وإدارة الأموال وتوفير المعلومات المناسبة في الوقت المناسب.
7. كشفت الدراسة أن أهمية المشروعات الصغرى في التنمية الاقتصادية تتمثل في توفير متطلبات السوق من السلع والخدمات، وحماية الطابع الصناعي المحلي.
8. بينت الدراسة أن أهمية المشروعات الصغرى في التنمية الاجتماعية تتمثل في القضاء على البطالة، وتوفير فرص العمل للشباب، وتحسين مستوى المعيشة.

### توصيات الدراسة

يجب دعم المشروعات الصغيرة من قبل الحكومة وذلك من خلال ما يلي:

1. تشجيع الحكومة للمستثمرين في المشروعات الصغيرة وذلك بإعفاءهم من الضرائب والرسوم واتخاذ الإجراءات اللازمة لحماية المنتج المحلي وتشجيعه.

2. وضع قوانين واضحة لحماية وتوجيه وتطوير المشروعات الصغرى.
3. وضع برامج مناسبة لتمويل وإقراض المستثمرين في المشروعات الصغرى.
4. توفير مراكز تدريب تابعة للحكومة مجانية هدفها تدريب وتأهيل الشباب لإنشاء مشروعاتهم، وإرشادهم في اختيار مشاريع صغرى مناسبة لهم، ومساعدتهم في حل المشاكل والمعوقات التي قد تواجههم.
5. فتح قنوات تسويقية ودعائية لمنتجات وخدمات المشروعات الصغرى كإقامة الأسواق والمعارض المحلية.
6. العمل على تشجيع ودعم المشروعات الصغرى بكافة الطرق والوسائل التي تمكنها من النمو والتطور والاستمرار في بيئة الأعمال الليبية، والذي سينعكس مباشرة على تقليص البطالة، وزيادة حجم قيمة الناتج الإجمالي، وبالتالي المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة والمتوازنة.

## المراجع

### أولاً: المراجع العربية

- إجباره، زينب حسن وإجباره، عبد المنعم حسن (2016). دور المصارف الإسلامية في دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة في ليبيا، مجلة البحوث الأكاديمية، (5) ، 107-132.
- جواد، نبيل (2007). إدارة وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مجد المؤسسة الجامعية للدراسات للنشر والتوزيع، بيروت، لبنان.
- حسين، ثريا علي (2006). المشروعات الصغيرة والمتوسطة في ليبيا -الواقع والطموح، الملتقى الدولي متطلبات تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، الجزائر.
- الحطاب، علي (2010). إستراتيجية التخطيط للمشاريع الصغيرة، دار أسامة للنشر والتوزيع، الأردن.
- الحمادي، محمد عامر والشيباني، عبد الناصر الطاهر (2014). الدور التنموي للاستثمار في المشروعات الصغرى والمتوسطة، مجلة جامعة الزيتونة، (11)، 156-135.
- خليل، محمد الهادي (2017). دور المنشآت الصغيرة في تحقيق سمة التكافل الاجتماعي والرفي بالمجتمع، دراسة نظرية، مجلة دراسات الاقتصاد والأعمال، 5(خاص): 209-203.
- سليمان، سرحان (2016). محاضرة عن: دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية (المفاهيم - الأهداف -التقييم)، أقيمت المحاضرة بمركز النيل للإعلام بكفر الشيخ في 10-5.
- الشاعر، حسام محمود محمد (2006). المعوقات التي تواجه المشاريع الصناعية الصغيرة والمتوسطة في محافظة نابلس، جامعة القدس، القدس، فلسطين.

- شامية، عبد الله أحمد (2006). *المشروعات الصغيرة الخيار الأفضل للاقتصاد الليبي*، المنظمة الليبية للسياسات والاستراتيجيات.
- صالح، إدريس محمد (2009). *المشروعات الصغيرة والمتوسطة في ليبيا ودورها في عملية التنمية*، رسالة ماجستير، الأكاديمية العربية في الدنمارك.
- صالح، صالح (2004). *أساليب تنمية المشروعات المصغرة والصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري*، *مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير*، (3) جامعة سطيف، الجزائر.
- عبد الله، الصادق أحمد بلقاسم (2016). *الإشكاليات والمعوقات التي تحد من مساهمة المصارف التجارية في تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة*، دراسة ميدانية من داخل مصرف الجمهورية بمدينة طرابلس، *مجلة آفاق اقتصادية*، (3) 170-145.
- العربي، طارق الهادي وإمحمد، أحمد محمد (2017). *فعالية الصناعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية*، دراسة تحليلية للحالة الليبية خلال الفترة (2012 - 2007)، *مجلة الأستاذ* (13)، 32-48.
- العزاوي، عبد الرحمن كريم مهدي (2012). *أهمية المصارف الإسلامية في تعزيز دور المشاريع الصغيرة في دعم الاقتصاد الوطني، الندوة الدولية حول الخدمات المالية الإسلامية المنعقدة خلال 3-4 ديسمبر*، جامعة محمد الخامس السويسي، الرباط، المغرب.
- العطية، ماجدة، (2012). *إدارة المشروعات الصغيرة*، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، الأردن.
- العمري، محمد (2012). *عقبات في طريق المشروعات الصغيرة في ليبيا وآليات معالجتها*، *مجلة الاقتصاد والتجارة*، جامعة الزيتونة، (1)، ليبيا.
- عنبه، هالة محمد لبيب (2004). *إدارة المشروعات الصغيرة في الوطن العربي*، بحوث ودراسات، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة.
- غبولي، أحمد (2011). *تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر*، رسالة ماجستير، جامعة قسنطينة.
- القهيوي، ليث، والوادي، بلال (2012). *المشاريع الريادية الصغيرة والمتوسطة ودورها في عملية التنمية*، دار الحامد للنشر والتوزيع، الأردن.
- كمشكي، محمد صالح (1995). *تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في دول مجلس التعاون الخليجي*، مع إشارة خاصة لتجربة البحرين، *مجلة التعاون الصناعي في الخليج العربي*، العدد (60).
- مجلس التخطيط الوطني ومركز البحوث والاستشارات (2008). *رؤية استشرافية 2025*، ثقافة نهوض وتنمية مستدامة، جامعة قاريونس، بنغازي، ليبيا.

- مصطفى، عوادي (2018)، آليات إقامة المشاريع الصغيرة والصعوبات التي تحد من تنميتها وتطورها، *الملتقى الوطني حول إشكالية استدامة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر*، جامعة الشهيد حمة لخضر الوادي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، الجزائر.
- مقابلة، إيهاب (2009). دور المنشآت الصغيرة والمتوسطة في تخفيف أزمة البطالة، ورقة بحث مقدمة للمنتدى العربي للتشغيل، منظمة العمل العربية، بيروت.
- مقابلة، إيهاب والمحروق، ماهر (2006). محددات النجاح والفشل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة، *الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية*، عمان، الأردن.
- المالي، قمر (2015). *المعوقات التمويلية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في سورية*، رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد، جامعة دمشق، سوريا.
- ميا، علي (2005). دراسة ميدانية وتحليلية للمشاكل والعقبات التي تواجه المشروعات الصناعية الصغيرة في القطر العربي السوري، *مجلة جامعة تشرين للدراسات والبحوث العلمية*، سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية، 27(2).
- يوسف، توفيق عبد الرحيم (2002). *إدارة الأعمال التجارية الصغيرة*، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان.

#### ثانياً: المراجع الأجنبية

- Bridg، Simon، o'neill، Ken، cromie، stan (1998). *Understanding enterprise, entrepreneurship and small business*, Macmillan Press LTD, London.
- Babu, J.S, Role & Functions of Micro Small and Medium Enterprises- Development Organisation, Study from online, available:  
<https://www.msmedikanpur.gov.in/msmedofunction>